

## หมวด ๒

# การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

### ๒.๑ การจัดทำยุทธศาสตร์: ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการจัดทำยุทธศาสตร์

ให้อธิบายวิธีการที่ส่วนราชการใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์ที่ให้ความสำคัญกับความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และใช้ประโยชน์จากความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์รวมถึงการยกระดับความสามารถในการแข่งขันผลการดำเนินการโดยรวมและความสำเร็จในอนาคตให้อธิบายวิธีการที่ส่วนราชการตัดสินใจเรื่องระบบงานที่สำคัญรวมทั้งสรุประบบงานที่สำคัญวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของส่วนราชการและเป้าประสงค์ที่เกี่ยวข้อง

#### ก. กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์

##### (๑) กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการวางแผนยุทธศาสตร์ขั้นตอนที่สำคัญของกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์มีอะไรบ้างและผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญมีใครบ้าง
- กรอบเวลาของการวางแผนระยะสั้นและระยะยาวคืออะไรส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการทำให้กระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์มีความสอดคล้องกับกรอบเวลาดังกล่าว
- กระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ได้คำนึงถึงความต้องการของส่วนราชการในด้านความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการปฏิบัติการอย่างไร

การวางแผนยุทธศาสตร์ของ ทรภ.๒ ดำเนินการตามหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ๔ ขั้นตอน (รายละเอียดตามแผนภาพ) ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม ประกอบด้วย แผนยุทธศาสตร์ ทร. และแผน ปฏิบัติราชการ ๔ ปี ทร. (พ.ศ.๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) และเอกสารทางราชการที่มอบหมายภารกิจพิเศษเพิ่มเติมให้ ทรภ.๒ เช่นแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ แผนบรรเทาสาธารณภัยกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๘ นำข้อมูลที่รวบรวม

ได้มาวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก ตามหลักการ SWOT Analysis เพื่อหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค ตามสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเป็น As Is ของ ทรภ.๒

๒. กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) โดยนำ ค่านิยม ทรภ.๒ NAC๒ ซึ่งสะท้อนความเป็นตัวตนของหน่วย มาใช้เป็นฐานในการพัฒนาไปสู่ เป้าหมายที่ต้องการบรรลุถึง โดยอ้างอิงกรอบเวลา ๒๕๖๗ ตามวิสัยทัศน์ของ ทร.

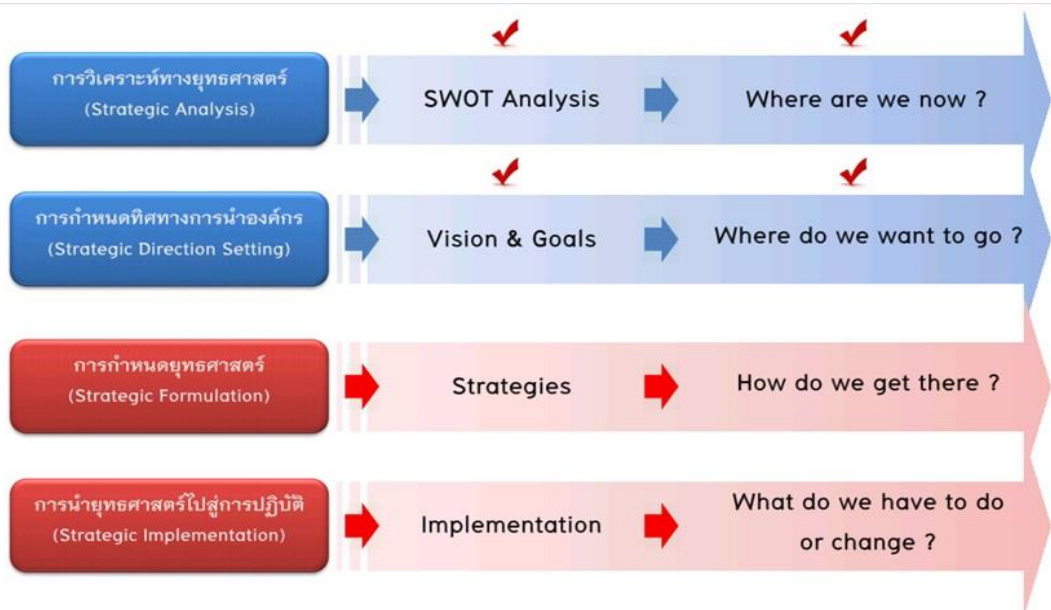
๓. กำหนดยุทธศาสตร์ (Strategies) และเป้าประสงค์โดย นำผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ที่ได้มาจัดทำ TOW Matrix เพื่อวิเคราะห์หาประเด็นยุทธศาสตร์ ของ ทรภ.๒ ได้จำนวน ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ประกอบด้วย

- ๓.๑ ถวายความปลอดภัยและเทิดทูนสถาบัน
- ๓.๒ ใช้กำลังเพื่อรักษาอธิปไตยและคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- ๓.๓ ช่วยเหลือประชาชนในการบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๔ พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าว
- ๓.๕ พัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุง
- ๓.๖ ปรับปรุงแผนปฏิบัติการในสภาวะวิกฤติที่สมบูรณ์และทันสมัย
- ๓.๗ พัฒนาระบบบริหารจัดการและสารสนเทศ

๔. การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ โดยนำเป้าประสงค์ที่ได้ จำนวน ๑๒ เป้าประสงค์ มาตรวจสอบความสอดคล้องและปรับให้เข้ากับ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ ทร. และแผน ปฏิบัติราชการ ๔ ปี ทร. อีกครั้งหนึ่ง จากนั้นจึงถ่ายทอด (cascading) มาเป็นแผนงาน กิจกรรม ของแผนปฏิบัติการ ๔ ปี แผนปฏิบัติการประจำปีของ ทรภ.๒ รวมถึงทรัพยากรที่ต้องใช้ ในกิจกรรมและเป้าประสงค์ต่างๆ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องเชื่อมโยงกันทุกระดับในการปฏิบัติงานของหน่วยต่างๆ ใน ทรภ.๒ และสามารถใช้เป็นแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่สำคัญ ซึ่งจะช่วยให้ ทรภ.๒ สามารถทราบถึงความก้าวหน้าและความสำเร็จในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

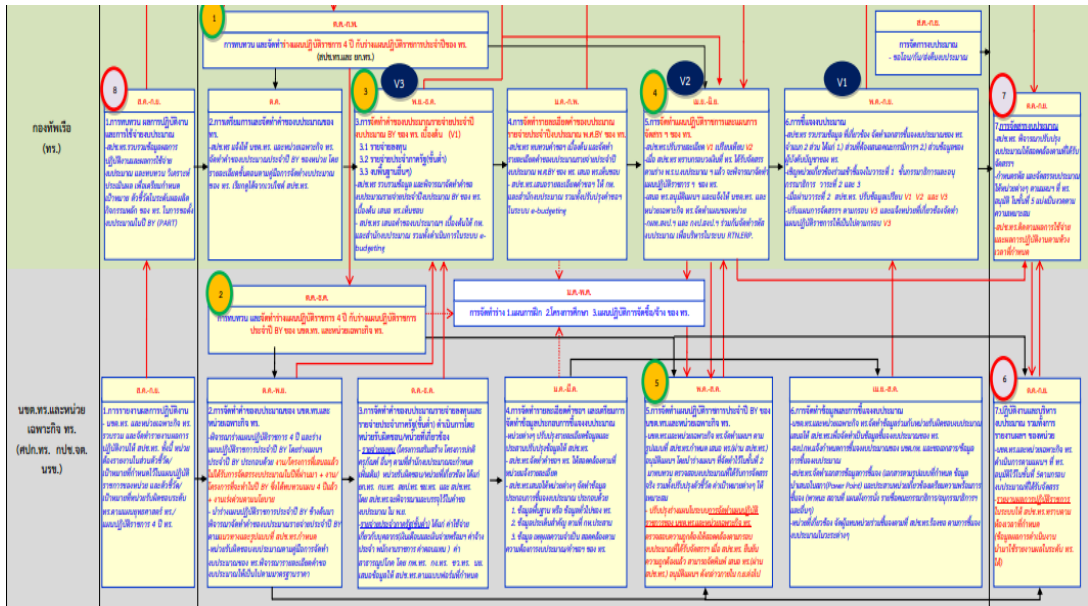
การดำเนินการวางแผนกลยุทธ์ของ ทรภ.๒ มีผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการ ประกอบด้วย ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ ๒ เป็นผู้เสนอขออนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับ นขต.ทร. (Level ๑) โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการของ ทรภ.๒ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารในระดับต่างๆ ของ ทรภ.๒ มี เสธ.ทรภ.๒ เป็นประธานคณะทำงานฯ รับผิดชอบในการ

จัดทำร่างแผนที่ยุทธศาสตร์ ทรภ.๒ แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยในส่วนของแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของ ทรภ.๒ (Level ๑) มีขั้นตอนสำคัญเพิ่มเติม ได้แก่ การจัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปี (ขึ้นค่าของงบประมาณ) และปรับปรุงรายละเอียดร่างแผนฯ ดังกล่าว เมื่อได้รับการแบ่งสรรงบประมาณจากเจ้าภาพกลยุทธ์ต่างๆ และกองทัพเรือ อนุมัติแผน ปฏิบัติราชการประจำปี ในระดับหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ (Level ๑) จำนวน ๓๙ หน่วย แล้วจึงนำไปปฏิบัติตามแผนงาน/โครงการ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ ตามตัวชี้วัดที่กำหนด โดยแจกจ่ายให้หน่วยต่าง ๆ ใน ทรภ.๒ ทางเอกสาร และระบบสารสนเทศ



ภาพ ๒ - ๑ กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

ทรภ.๒ มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี เป็นแผนระยะปานกลาง และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเป็นแผนระยะสั้น ทั้งนี้ในส่วนของกรอบระยะเวลาในการวางแผน ทรภ.๒ ดำเนินการตามกรอบเวลาที่สอดคล้องกับ ทร. โดย สปช.ทร. และเจ้าภาพกลยุทธ์ต่างๆ จะประสานการดำเนินการตามห้วงเวลา กับ นขต.ทร. โดยมีรายละเอียด กรอบเวลาตามแผนภาพ



ภาพ ๒ - ๒ กรอบเวลาการทำแผนปฏิบัติการ ๔ ปี ของ ทร. และ นขต.ทร.



ภาพ ๒ - ๓ กรอบเวลาการทำแผนปฏิบัติการประจำปี ของ ทร. และ นขต.ทร.

กระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ได้คำนึงถึงความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการปฏิบัติ โดยในขั้นการนำแผนไปปฏิบัตินั้น กองต่างๆ ที่เป็นเจ้าภาพกลยุทธ์ สามารถเสนอขอปรับการจัดสรรทรัพยากร ให้สอดคล้องกับ นโยบายเร่งด่วนของ หน่วยเหนือ เช่น รัฐบาล กท. ทร. หรือ นโยบายเร่งด่วนของ ทรภ.๒ รวมถึงการปรับเปลี่ยนตามความจำเป็นของ นชต.ทรภ.๒ เช่น ผลการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง ของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ การปรับการจัดสรรทรัพยากร ดังกล่าว จะต้องไม่ปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของแผนงาน/กิจกรรมตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี ซึ่งที่ผ่านมามีการปรับแผนงาน/กิจกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายเร่งด่วนของ กท. และ ทร. เช่น การปรับกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา หรือการปรับแผนงานตามนโยบายเร่งด่วนของ คสช. ที่ให้ส่วนราชการจัดหน่วยบริการประชาชนในห้วงวันหยุดเทศกาลที่สำคัญได้แก่ เทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น การจัดค่ายเยาวชนในห้วงปิดเทอมภาคฤดูร้อน ซึ่ง ทรภ.๒ ได้ปรับห้วงเวลาและทรัพยากรในการดำเนินการ รวม ๓ แผนงาน ประกอบด้วย ค่ายกีฬานาวีฤดูร้อน ค่ายเยาวชนอนุรักษ์ฯ และค่ายสำนึกรักบ้านเกิดและป้องกันยาเสพติด เป็นต้น

## (๒) นวัตกรรม

- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการสร้างสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนสร้างนวัตกรรมส่วนราชการ
- มีวิธีการอย่างไรในการกำหนดโอกาสเชิงยุทธศาสตร์
- โอกาสเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของส่วนราชการคืออะไร

ทรภ.๒ มีวิธีการในการสร้างสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนการสร้างนวัตกรรม ต่างๆ เช่น การบรรยาย ให้ความรู้แก่กำลังพลใน ทรภ.๒ เกี่ยวกับการจัดการความรู้ (KM) การดำเนินการตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐในหมวดต่างๆ ทั้ง ๗ หมวด การดำเนินการด้านการควบคุมภายในของหน่วย นอกจากนี้การดำเนินงานในภาคปฏิบัติงานต่างๆ เช่น การปฏิบัติงานในศูนย์ควบคุมการแจ้งเรือเข้า – ออก (ศูนย์ PIPO) การปฏิบัติหน้าที่ของ ทรภ.๒ สน. การดำเนินงานด้านความมั่นคงไม่ว่าจะเป็นงาน ทสพช.ในทะเล เขต ทรภ.๒ หรืองานของ ศรชล. เขต ๒ หรืองาน พมพ.ทรภ.๒ ซึ่งการปฏิบัติงานต่างๆดังกล่าวทำให้เกิดการสร้างสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนให้เกิดมีนวัตกรรมต่างๆ เกิดขึ้นได้จากแนวคิดและความรู้ที่ได้จากประสบการณ์ทำงาน

หรือทักษะที่เกิดจากการได้เรียนรู้จากการปฏิบัติงาน ตลอดจนความรู้ที่ได้จากการฟังบรรยาย นำมาประกอบเข้าด้วยกันจนเกิดนวัตกรรมต่างๆขึ้นมา

ในการกำหนดโอกาสเชิงยุทธศาสตร์นั้น ทรภ.๒ ได้ดำเนินการโดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis โดยพิจารณางานในด้านต่างๆของ ทรภ.๒ ประกอบด้วย งานด้านกำลังพล งานด้านการข่าว งานด้านยุทธการ งานด้านการส่งกำลังบำรุง งานด้านการสารสนเทศและการสื่อสาร งานด้านกิจการพลเรือน นำมาพิจารณาว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรหรือโอกาสอะไรบ้างที่น่าจะเป็นส่วนในการส่งเสริมให้ ทรภ.๒ มีการพัฒนางานในด้านต่างๆ ดังกล่าว จากนั้นจึงนำโอกาสต่างๆ ที่ได้วิเคราะห์ไว้มาจัดทำเป็นตาราง TOWS Matrix เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ต่อไป

โอกาสเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของ ทรภ.๒ มีดังนี้

๑. กฎหมายให้อำนาจทหารเรือ ๒๙ ฉบับซึ่งเป็นโอกาสที่ดีต่อ ทรภ.๒ กับทั้งในการสร้างบทบาทที่ดีต่อประชาชนในพื้นที่

๒. ทรภ.๒ ร่วมปฏิบัติงานหรือให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐอื่นๆ อยู่เป็นประจำทำให้เป็นโอกาสที่ดีแก่ ทรภ.๒ ในการติดต่อประสานงาน

๓. จังหวัดสงขลาเป็นจังหวัดที่เป็นศูนย์รวมของหน่วยราชการต่างๆ และมหาวิทยาลัยต่างๆ จำนวนมากดังนั้นจึงเป็นโอกาสอันดี ถ้าหาก ทรภ.๒ ต้องการสนับสนุนให้กำลังพลเข้ารับการศึกษาเพิ่มเติมนอกเวลาจากสถาบันการศึกษาต่างๆเพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพกำลังพล

๔. เทคโนโลยีการสื่อสารในปัจจุบันมีความก้าวหน้ามากขึ้น ทรภ.๒ สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีการสื่อสารในการสั่งการ การควบคุมประสานงาน ให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและ Real Time มากขึ้น

๕. แนวริ้วของ ทรภ.๒ ด้านทิศตะวันออกตลอดแนวยาวอยู่ติดกับถนนชลาทัศน์และชายหาดชลาทัศน์ ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวหลักของเมืองสงขลา

๖. ทหารเรือมีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาประชาชน

๗. การฝึก ทสปช. ทางทะเลในเขตพื้นที่ ทรภ.๒ สามารถสร้างโอกาสให้กับ ทรภ.๒ ได้อย่างมาก โดยเฉพาะข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคง

๘. มีกิจกรรมทางทหารร่วมกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งในส่วนของ ท.มาเลเซีย และ ท.เวียดนาม จึงเป็นโอกาสอันดีในการสร้างความผูกพันสนธิสนม เพื่อประโยชน์ในการประสานงานในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ทางทะเลในพื้นที่ที่ ทรภ.๒ รับผิดชอบ

๙. แทน่ผลิตภัณฑ์ฯ ในอ่าวไทยส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ ทรภ.๒ ดังนั้นจึงเป็นโอกาสในการแสวงหาความร่วมมือในด้านต่างๆ จากองค์กรและกลุ่มบริษัทน้ำมันที่ได้รับสัมปทานในพื้นที่รับผิดชอบ

๑๐. การเดินทางโดยรถยนต์จาก บก.ทรภ.๒ ไปดำเนินกิจกรรมทางทหาร ณ ประเทศมาเลเซียเส้นทางคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว

๑๑. สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดเกณฑ์การพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

(๓) การวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์

- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลและพัฒนาสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบสำคัญต่อไปนี้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

- ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์
- ทรภ.๒ มีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับใช้ในกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ดังนี้

ปัจจัยภายใน/ภายนอก	วิธีการ/แหล่งข้อมูล	ความถี่	เครื่องมือ	ผู้เกี่ยวข้อง
ทิศทางการองค์กร	วิสัยทัศน์ ทร.	๑๐ ปี	-SWOT Analysis -Strategy Map -Benchmarking	ทร. เจ้าภาพกลยุทธ์ระดับ ทร. ผ.ทรภ.๒ ผู้บังคับบัญชาระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง
	นโยบาย ผ.ทร.	๑-๒ ปี		
	เจ้าภาพกลยุทธ์ระดับ ทร.	ทุกเดือน		
	นโยบาย ผ.ทรภ.๒	ปีละครั้ง		
	การประชุม นขต.ทรภ.๒	ทุกเดือน		
	การประชุม ผอ.	ทุกเดือน		
ลักษณะเฉพาะที่เป็นจุดเด่นของ ทรภ.๒	ค่านิยม ทร	ตามความเหมาะสม	-SWOT Analysis -Core Competency -Benchmarking	ทร./ยุทธศาสตร์ ทร. กพ.ทร. /ยุทธศาสตร์การบริหารกำลังพล ทร. ผู้บังคับบัญชาระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง ข้าราชการ ทรภ.๒
	นโยบายด้านกำลังพล ทร.			
	ค่านิยม ทรภ.๒			
	การสำรวจความคิดเห็น			
	การประชุมหารือ			
กฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง	เอกสารราชการ	ตามความเหมาะสม	-SWOT Analysis	
นโยบาย/แผน/ยุทธศาสตร์ ต่างๆที่เกี่ยวข้อง	การประชุม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยเหนือ /ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	ตามความเหมาะสม	-SWOT Analysis	ผ.ทรภ.๒ ผู้บังคับบัญชาระดับสูง กองต่างๆ ใน บก.ทรภ.๒
ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการถวายเป็นความปลอดภัย	ตามความเหมาะสม	-SWOT Analysis	ผ.ทรภ.๒ ผู้บังคับบัญชาระดับสูง กองต่างๆ ใน บก.ทรภ.๒ นขต.ทรภ.๒
	นโยบายจากเจ้าภาพกลยุทธ์ ทร.	๑๐ ปี/๕ปี/ประจำปี		
	การประชุมร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	ตามความเหมาะสม		
	การสำรวจพื้นที่	ก่อนจัดกิจกรรม		
	การพบปะพูดคุย	ตามความเหมาะสม		

- **ความเสี่ยงที่คุกคามต่อความยั่งยืนของส่วนราชการ**

ความเสี่ยงด้านกำลังพล : กำลังพล ทรภ.๒ มีการย้ายบรรจุตามวงรอบที่ กพ.ทร. กำหนด โดยในส่วนของนายทหารสัญญาบัตร จะมีวาระการหมุนเวียน ประมาณ ๒ ปี ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความรู้ ทักษะและความชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากในช่วงต้นของการโยกย้ายตำแหน่งหลัก ผู้ที่มาปฏิบัติราชการใหม่จะต้องมีเวลาปรับตัวและเรียนรู้งานประมาณ ๓ เดือน อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว ผบ.ทรภ.๒ ได้สั่งการให้มีการรายงานผลการดำเนินการในทุกกิจกรรม รวมถึงให้มีการจัดประชุมทบทวนการปฏิบัติ (After Action Review) ภายหลังจากจัดกิจกรรม โดยเรียนเชิญผู้บังคับบัญชาระดับสูงเป็นประธานการประชุม เพื่อสรุปปัญหา อุปสรรค ข้อขัดข้อง เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงแผนงาน กิจกรรม ในปีงบประมาณต่อไป และ ผบ.ทรภ.๒ ได้กรุณาสั่งการเพิ่มเติมให้มีการรวบรวมองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานทั้งในระดับของกองต่างๆที่เป็นเจ้าของแผนงานและในระดับบุคคล ซึ่งการรวบรวมข้อขัดข้องและข้อเสนอแนะ ที่ได้จากการจัดประชุมทบทวนการปฏิบัติ รวมถึงองค์ความรู้ที่รวบรวมและส่งต่อ จะช่วยลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวลงได้

ความเสี่ยงด้านยุทธการ : กำลังทางเรือที่ กร.หมุนเวียนมาปฏิบัติราชการกับ ทรภ.๒ ส่วนใหญ่มีอายุราชการค่อนข้างมาก และต้องการการซ่อมบำรุงสูง ส่งผลถึงความพร้อมในการปฏิบัติราชการในบางช่วงเวลา

ความเสี่ยงด้านงบประมาณ : ทรภ.๒ ได้รับงบประมาณค่อนข้างจำกัด เช่นเดียวกับส่วนราชการอื่นๆ โดยภายหลังจากที่ทราบวงเงินจัดสรรจาก ทร. ในแต่ละปีแล้ว ทรภ.๒ จำเป็นต้องปรับลดเป้าหมายในการดำเนินการและปรับทรัพยากรในการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ให้อยู่ในกรอบของวงเงินงบประมาณที่ได้รับ

- **จุดบอดที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และในสารสนเทศ**

ทรภ.๒ ดำเนินการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ โดยใช้แนวทาง SWOT Analysis ในการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมและ ใช้หลักการ TOWS Matrix เป็นแนวทางหลักในการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ จึงอาจมีจุดบอดในกระบวนการวางแผนบางประเด็น เนื่องจากไม่ได้ให้นำหนักกับวิธีการ Benchmarking หรือ หลักการอื่นๆ เช่น Five Force Model หรือ BCG Matrix มากนัก ซึ่งหากมีประยุกต์ใช้แนวแบบจำลองอื่นๆ ร่วมด้วย อาจมีประเด็นยุทธศาสตร์ หรือเป้าประสงค์ บางส่วนเพิ่มเติมเข้ามา อย่างไรก็ตาม คณะทำงานติดตามการปฏิบัติงานตามพันธกิจ ทรภ.๒ ได้พิจารณาแล้วว่า ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ ตามแผนที่ยุทธศาสตร์ปัจจุบันเพียงพอกับการบรรลุวิสัยทัศน์ในกรอบระยะเวลา ๒๕๖๒- ๒๕๖๗

• ความสามารถของส่วนราชการในการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ

ทรภ.๒ มีโครงสร้างองค์กรและขีดสมรรถนะหลักของกำลังพลเพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ตามแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ทั้งนี้ ในส่วนของความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบแล้ว ทรภ.๒ ได้จัดให้มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง ตามแนวทางควบคุมภายใน โดยมี เสธ.ทรภ.๒ และ กองต่างๆ ใน บก.ทรภ.๒ ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตาม แผนปฏิบัติราชการฯ

(๔) ระบบงานและสมรรถนะหลักของส่วนราชการ

- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการตัดสินใจเรื่องระบบงานระบบงานที่สำคัญของส่วนราชการมีอะไรบ้าง
- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการตัดสินใจว่ากระบวนการใดจะดำเนินการโดยผู้ส่งมอบและพันธมิตรการตัดสินใจเหล่านี้ได้คำนึงถึงสมรรถนะหลักของส่วนราชการและสมรรถนะหลักของผู้ส่งมอบและพันธมิตรที่มีศักยภาพอย่างไร
- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการกำหนดสมรรถนะหลักในอนาคตของส่วนราชการ

ทรภ.๒ ได้ตรวจสอบ ภารกิจ และขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ใน อฉก. ๗๒๐๐ รวมถึงได้ตรวจสอบพันธกิจตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อระบุ Core Business หรือกระบวนการหลักของหน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

อฉก. ๗๒๐๐	
ภารกิจ	ทรภ.๒ มีหน้าที่ในการป้องกันราชอาณาจักรและรักษาความมั่นคง รวมทั้งผลประโยชน์ของชาติทางทะเลในพื้นที่รับผิดชอบจากภัยคุกคามต่างๆ และดำเนินการเกี่ยวกับ การฐานทัพ การป้องกันพื้นที่ การสารวัตรทหาร กิจการพลเรือน การควบคุมเรือพาณิชย์ ตามที่ได้รับมอบหมาย มีผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ ๒ เป็นผู้รับผิดชอบ
ขอบเขตความรับผิดชอบ	๑. ปกครองบังคับบัญชาหน่วยที่ขึ้นการบังคับบัญชา ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ๒. ป้องกันราชอาณาจักรตามที่ได้รับมอบหมาย ๓. รักษาความมั่นคง และความปลอดภัยทางทะเลในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย ๔. ป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายในทะเล ในขอบเขตและหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ๕. ป้องกันการแทรกซึมทางทะเล ในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย ๖. ดำเนินการเกี่ยวกับการฐานทัพ การสารวัตรทหาร การบริการ การขนส่ง การดับเพลิงทั้งทางบกและทางน้ำ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในการสนับสนุนหน่วยต่างๆในพื้นที่รับผิดชอบ ๗. ดำเนินการป้องกันพื้นที่ ตามที่ได้รับมอบหมาย ๘. ดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมเรือพาณิชย์ และเรือประมงในเขตพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย ๙. ดำเนินการเกี่ยวกับการค้นหา และช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล ในพื้นที่รับผิดชอบหรือตามที่ได้รับมอบหมาย ๑๐. ดำเนินการเกี่ยวกับงานกิจการพลเรือน ในพื้นที่รับผิดชอบหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี	
พันธกิจ	๑. การใช้กำลังทางเรือเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ถวายความปลอดภัย และเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งปฏิบัติภารกิจทางทหารตามที่ได้รับมอบ ๒. ใช้ศักยภาพของกำลังที่ได้รับมอบในการพัฒนาประเทศ แก้ไขปัญหาสังคม และช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ ตลอดจนสนับสนุนหน่วยงานอื่นๆ ตามขีดความสามารถ ๓. บริหารจัดการทัพเรือภาคที่ ๒ ภายใต้กรอบบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	
หน้าที่	๑. คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความมั่นคงในระดับพื้นที่ในเขตทัพเรือภาคที่ ๒ เป็นหน่วยประเมินสถานการณ์ และกำหนด เป้าหมาย แนวทาง (กลยุทธ์) พื้นที่ดำเนินการ งบประมาณและหน่วยรับผิดชอบ ในการรบยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) และแผนพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงระดับกองทัพเรือ ๒. ดำเนินการด้านแผนงานความมั่นคงจังหวัด เพื่อนำขีดความสามารถของฝ่ายทหารในยามปกติเข้ามาสนับสนุนงานเสริมความมั่นคงของจังหวัด
แผนบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๘	
	ให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทุกโอกาส ตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่ว่า “ที่ได้มีภัย ที่นั่นย่อมมีทหารของกองทัพเรือ”
กระบวนงานหลักของ ทัพเรือภาคที่ ๒	
	๑. การป้องกันอธิปไตยและความมั่นคงของชาติทางทะเล ๒. การคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ๓. กิจการฐานทัพ

**กระบวนกรหลักของ ทรภ.๒ ทั้ง ๓ กระบวนกร ประกอบด้วย**

๑. การป้องกันอธิปไตยและความมั่นคงของชาติทางทะเล
๒. การคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
๓. กิจการฐานทัพ

ทรภ.๒ และ นขต.ทรภ.๒ มีขีดความสามารถ ตามทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรรจาก ทร. ตามแผนปฏิบัติราชการ รวมถึง มีสมรรถนะหลักในการดำเนินการด้วยตนเองทั้งนี้ ในส่วนของแผนงาน /กิจกรรม ที่สามารถบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ได้ ทรภ.๒ จะบูรณาการแผนงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด ตัวอย่างเช่น การจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี ทรภ.๒ ได้บูรณาการแผนงานร่วมกับ ศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ ๔ สงขลา ในการระดมนักดำน้ำ

เพื่อดำน้ำเก็บขยะใต้น้ำ รวมกว่า ๒๐๐ คน และร่วมกับชุมชนและโรงเรียนในพื้นที่ เพื่อร่วมเก็บขยะชายหาด จำนวน ๓๕๐ คน

การปฏิบัติในส่วนของงานตามยุทธศาสตร์ที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล โดยเฉพาะการดำเนินการตามนโยบายเร่งด่วนของ ศปมผ. นั้น ทรภ.๒ ได้คำนึงถึงสมรรถนะหลักของส่วนราชการใน ศรชล. เขต ๒ ซึ่งเป็นพันธมิตรสำคัญในการส่งมอบบริการตามที่รัฐบาลมอบหมาย ทรภ.๒ ในบทบาทของ ศรชล.เขต. ๒ ได้มอบหมายและกำกับดูแลให้พันธมิตรหลัก ประกอบด้วย กรมประมง เจ้าท่า กรมทรัพยากรธรรมชาติและชายฝั่ง ตำรวจน้ำ กรมสวัสดิการแรงงานและคุ้มครองสังคม รวมถึง จังหวัดสงขลา จังหวัดปัตตานี จังหวัดนราธิวาส จังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ใช้ศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติราชการ เพื่อส่งมอบบริการตามที่รัฐบาลมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละส่วนราชการ

ตรภ.๒ เป็นหน่วยใช้กำลังในพื้นที่อ่าวไทยตอนล่าง โดยรับกำลังทางเรือจาก หน่วยเตรียมกำลัง ประกอบด้วย กร. นย. และ สอ.รฝ. มาปฏิบัติราชการตามวงรอบ ดังนั้น แนวทางการกำหนดสมรรถนะหลักของ ตรภ.๒ จึงเป็นการในสถานะของ นขต.ทร. ที่ร่วมพัฒนาโครงสร้างและกำลังรบตามแนวทางที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๗ และแผนกลยุทธ์ด้านต่างๆ ทั้ง ๑๐ ด้าน ตามที่เจ้าภาพกลยุทธ์ระดับกองทัพเรือกำหนด สำหรับการกำหนดสมรรถนะหลักของในอนาคตด้านกำลังพลของ ตรภ.๒ เป็นไปตามแนวทาง ของยุทธศาสตร์การบริหารจัดการกำลังพลกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๘ ทั้งนี้ กพ.บก.ตรภ.๒ ในฐานะเจ้าภาพกลยุทธ์ด้านกำลังพลของหน่วย ได้ร่วมประชุม/สัมมนา และดำรงการสื่อสารสองทางกับ กพ.ทร. ซึ่งเป็นเจ้าภาพกลยุทธ์ระดับ ทร. ในการกำหนดสมรรถนะหลักในอนาคตของ ทร. เพื่อให้ขีดสมรรถนะของ ทร. และ ตรภ.๒ สอดคล้องและเกื้อหนุนกัน

### ข. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

#### (๕) วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

- วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของส่วนราชการมีอะไรบ้างให้ระบุกรอบเวลาที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป้าประสงค์ที่สำคัญที่สุดของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์เหล่านั้นมีอะไรบ้าง
- การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (ถ้ามี) ในด้านผลผลิตและบริการผู้รับบริการและกลุ่มเป้าหมายผู้ส่งมอบ และพันธมิตร และการปฏิบัติการที่ได้วางแผนไว้มีอะไรบ้าง

วิสัยทัศน์และแผนที่ยุทธศาสตร์ ทรภ.๒ มีกรอบเวลาการดำเนินการ ๒๕๕๙-๒๕๖๗ ประกอบด้วย ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๒ เป้าประสงค์ โดยมีวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตามตาราง ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ใช้กำลังเพื่อรักษาอธิปไตยและคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรักษาอธิปไตยทางทะเลไม่ให้อุกว้างล้ำจากกำลังทางเรือต่างชาติ</li> <li>- การคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล</li> <li>- ประเทศไทยมีเสรีในการใช้ทะเล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความพร้อมในการใช้กำลังทางเรือป้องกันประเทศและรักษาอธิปไตยทางทะเล</li> <li>- ความพร้อมในการใช้กำลังทางเรือเพื่อคุ้มครองและรักษาผลประโยชน์ของชาติ</li> </ul>
ช่วยเหลือประชาชนในการบรรเทาสาธารณภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศบภ.ทรภ.๒ มีความพร้อมในการแจ้งเตือนสาธารณภัยและมีความพร้อมในการเข้าพื้นที่ ภายใน ๖ ชั่วโมง เมื่อได้รับการร้องขอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความพร้อมของ ศบภ.ทรภ.๒ ในการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย</li> </ul>
ถวายเป็นมรดกและเทิดทูนสถาบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สถานบันพระมหากษัตริย์ได้รับการคุ้มครองร้อยละ ๑๐๐</li> <li>- เป็นองค์กรที่มีบทบาทนำในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันในพื้นที่รับผิดชอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความพร้อมในการถวายเป็นมรดก/เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์</li> </ul>
พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าว	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรองให้สามารถนำการปฏิบัติทางยุทธการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าว</li> </ul>
พัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การก่อสร้างอาคารกองโรงงาน รฐท.สข.ทรภ.๒ ให้สามารถซ่อมบำรุงระดับ W๔ ลงมา ให้กำลังทางเรือที่มาปฏิบัติราชการได้</li> <li>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าสนามบิน สนบ.ทรภ.๒ ให้พร้อมใช้งานภายในปี ๒๕๖๗</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาขีดความสามารถด้านการส่งกำลังบำรุง</li> </ul>
ปรับปรุงแผนปฏิบัติการในสภาวะวิกฤติที่สมบูรณ์และทันสมัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติและแผนเผชิญเหตุ ทรภ.๒ ได้รับการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ยุทธศาสตร์ ทร. แนวทางการใช้กำลัง และทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>
พัฒนาระบบบริหารจัดการและสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งมอบบริการที่ดีแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาการบริหารจัดการและสารสนเทศ</li> <li>- ปฏิบัติงานภายใต้การธรรมาภิบาลที่ดี</li> <li>- เพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากรในองค์กร</li> </ul>

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (ถ้ามี) ในด้านผลผลิตและบริการผู้รับบริการและกลุ่มเป้าหมาย ผู้ส่งมอบและพันธมิตรและการปฏิบัติการที่ได้วางแผนไว้มีอะไรบ้าง

ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

(๖) การพิจารณาวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการสามารถตอบประเด็นต่อไปนี้ได้อย่างไร

• ตอบสนองความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และใช้ประโยชน์จากความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	การตอบสนองความท้าทายทางยุทธศาสตร์	การใช้ประโยชน์จากความได้เปรียบทางยุทธศาสตร์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรักษาอธิปไตยทางทะเลไม่ให้ถูกล่วงล้ำจากกำลังทางเรือต่างชาติ</li> <li>- การคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล</li> <li>- ประเทศไทยมีเสรีในการใช้ทะเล</li> </ul>	<p>การใช้กำลังในการป้องกันประเทศ และ การตระหนักรู้สถานการณ์ทางทะเล โดยเฉพาะการลาดตระเวนโดยใช้กำลังทางเรือในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลให้สามารถรับรู้สถานการณ์ทางทะเลในพื้นที่รับผิดชอบได้อย่างทั่วถึงภายใต้กำลังทางเรือที่มีอยู่ตลอดจนน้ำมันเชื้อเพลิง และงบประมาณอื่นๆ ที่ได้รับจัดสรร</p>	<p>การใช้กำลังทางเรือในการป้องกันอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศบภ.ทรภ.๒ มีความพร้อมในการแจ้งเตือนสาธารณภัยและมีความพร้อมในการเข้าพื้นที่ภายใน ๖ ชั่วโมง เมื่อได้รับการร้องขอ</li> </ul>	<p>การให้ความช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติต่างๆ รวมถึงการค้นหาและช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล และการขจัดคราบน้ำมันในทะเล ได้อย่างทันต่อเหตุการณ์และทั่วถึง</p>	<p>การให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยและการบรรเทาสาธารณภัยของ ทรภ.๒ ตอบสนองความต้องการอย่างแท้จริง</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการคุ้มครอง ร้อยละ ๑๐๐</li> <li>- เป็นองค์กรที่มีบทบาทนำในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันในพื้นที่รับผิดชอบ</li> </ul>	<p>การจัดการ/สนับสนุนกำลังถวายความปลอดภัยถวายพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ และพระบรมวงศานุวงศ์ รวมถึงผู้แทนพระองค์และพระอาคันตุกะ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยอย่างสูงสุด และได้รับการเทิดทูลอย่างสมพระเกียรติ</p>	<p>การถวายความปลอดภัยแต่สถาบันพระมหากษัตริย์ตลอดจนกิจกรรมเทิดพระเกียรติต่างๆ สามารถดำเนินการได้ถูกต้องตามระเบียบและมีความคล่องตัว</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรองให้สามารถนำการปฏิบัติทางยุทธการ</li> </ul>	<p>พัฒนากำลังพลในการปฏิบัติงานด้านการข่าว โดยใช้กำลังพลในพื้นที่เพื่อให้ได้ข้อมูลด้านการข่าวที่ถูกต้อง เชื่อถือได้</p>	<p>มีกำลังพลที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการข่าว</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การก่อสร้างอาคารกองโรงงาน รฐ.สข.ทรภ.๒ ให้สามารถซ่อมบำรุงระดับ W๔ ลงมา ให้กำลังทางเรือที่มาปฏิบัติราชการได้</li> <li>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าสนามบิน สนบ.ทรภ.๒ ให้พร้อมใช้งานภายในปี ๒๕๖๗</li> </ul>	<p>พัฒนาในการก่อสร้างอาคาร ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ให้มีความพร้อม เป็นหน่วยทหารเรือที่สมบูรณ์ที่สุด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การซ่อมทำเรือต่างๆที่มาปฏิบัติราชการในพื้นที่สามารถดำเนินการซ่อมทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- ระบบไฟฟ้าสนามบินสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างคุ้มค่า</li> </ul>

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	การตอบสนองความท้าทายทางยุทธศาสตร์	การใช้ประโยชน์จากความสำเร็จได้เปรียบทางยุทธศาสตร์
- แผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ และแผนเผชิญเหตุ ทรภ.๒ ได้รับการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ยุทธศาสตร์ ทร. แนวทางการใช้กำลัง และทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรร	การปรับปรุงแผนเผชิญเหตุต่างๆของ ทรภ.๒ และแผนความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤติ	แผนเผชิญเหตุต่างๆสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติได้จริงและเหมาะสมเมื่อเกิดเหตุการณ์ในภาวะวิกฤติต่างๆ
- มีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งมอบบริการที่ดีแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การปฏิบัติตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ ในหมวด ๖ การจัดการกระบวนการ	มีกระบวนการที่เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

• ตอบสนองโอกาสในการสร้างนวัตกรรมในผลผลิตและบริการ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	การตอบสนองโอกาสในการสร้างนวัตกรรมในผลผลิตและบริการ
- การรักษารูปใบไม้ทางทะเลไม่ให้ถูกถล่มล้างจากกำลังทางเรือต่างชาติ - การคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล - ประเทศไทยมีเสรีในการใช้ทะเล	การจัดทำแผนการลาดตระเวนของเรือและอากาศยานให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ เช่นการลาดตระเวนแบบ ฝ่าตาตรวจ Fix Station Patrol เป็นต้น
- ศบค.ทรภ.๒ มีความพร้อมในการแจ้งเตือนสาธารณภัยและมีความพร้อมในการเข้าพื้นที่ภายใน ๖ ชั่วโมง เมื่อได้รับการร้องขอ	การปรับปรุงแผนบรรเทาสาธารณภัยของ ทรภ.๒ และแผนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริง
- สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการคุ้มครองร้อยละ ๑๐๐ - เป็นองค์กรที่มีบทบาทในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันในพื้นที่รับผิดชอบ	การดำเนินการจัดตั้งกองอำนาจการร่วมถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์หรือการจัดตั้งหมู่เรือถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์ และการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติเป็นไปด้วยความเหมาะสมถูกต้องตามระเบียบและสมพระเกียรติ
- พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรองให้สามารถนำการปฏิบัติทางยุทธการ	การจัดทำแผนพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- การก่อสร้างอาคารกองโรงงาน รฐ.สข.ทรภ.๒ ให้สามารถซ่อมบำรุงระดับ W๔ ลงมา ให้กำลังทางเรือที่มาปฏิบัติราชการได้ - การติดตั้งระบบไฟฟ้าสนามบิน สนบ.ทรภ.๒ ให้พร้อมใช้งานภายในปี ๒๕๖๗	การปรับปรุงและพัฒนาแผนพัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงของหน่วยให้มีความทันสมัย ให้เป็นหน่วยทหารเรือที่สมบูรณ์ในพื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง
- แผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติและแผนเผชิญเหตุ ทรภ.๒ ได้รับการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ยุทธศาสตร์ ทร. แนวทางการใช้กำลัง และทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรร	การปรับปรุงแผนเผชิญเหตุให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมและสถานการณ์ในปัจจุบัน
- มีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งมอบบริการที่ดีแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การจัดทำขั้นตอนในการปฏิบัติงานในทุกกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน แล้วจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน ของหน่วย

• ใช้ประโยชน์จากสมรรถนะหลักของส่วนราชการและโอกาสในการสร้างสมรรถนะใหม่

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	การใช้ประโยชน์จากสมรรถนะหลักของ ทรภ.๒	โอกาสในการสร้างสมรรถนะใหม่
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรักษาอธิปไตยทางทะเลไม่ให้ถูกล่วงล้ำจากกำลังทางเรือต่างชาติ</li> <li>- การคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล</li> <li>- ประเทศไทยมีเสรีในการใช้ทะเล</li> </ul>	<p>การใช้กำลังทางเรือในการรักษาอธิปไตยและคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทรภ.๒</p>	<p>การมีกำลังทางเรือที่มีความเพียงพอและมีสมรรถนะในการปฏิบัติการในพื้นที่ ทรภ.๒</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศบภ.ทรภ.๒ มีความพร้อมในการแจ้งเตือนสาธารณภัยและมีความพร้อมในการเข้าพื้นที่ ภายใน ๖ ชั่วโมง เมื่อได้รับการร้องขอ</li> </ul>	<p>การใช้กำลังทางเรือ ตลอดจนกำลังพลและอาวุธยุทโธปกรณ์อื่นๆของหน่วยในการให้ความช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย ในพื้นที่รับผิดชอบตามที่ได้รับ การร้องขอ</p>	<p>กำลังพล พร้อมยุทโธปกรณ์มีความพร้อมในการให้การช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่ ทรภ.๒</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการคุ้มครอง ร้อยละ ๑๐๐</li> <li>- เป็นองค์กรที่มีบทบาทนำในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันในพื้นที่รับผิดชอบ</li> </ul>	<p>การถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์และการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีโอกาสนในการพัฒนาปรับปรุงอาคารสถานที่ต่างๆเพื่อเตรียมการในการถวายความปลอดภัยแด่สถาบัน โดยการได้รับการจัดสรรงบประมาณจากงบกลาง</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรองให้สามารถนำการปฏิบัติทางยุทธการ</li> </ul>	<p>การใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวกรองได้อย่างแท้จริงสามารถนำไปใช้ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติด้านยุทธการของหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีโอกาสนในการพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าว</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การก่อสร้างอาคารกองโรงงาน รฐ.สข.ทรภ.๒ ให้สามารถซ่อมบำรุงระดับ W๔ ลงมา ให้กำลังทางเรือที่มาปฏิบัติราชการได้</li> <li>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าสนามบิน สนบ.ทรภ.๒ ให้พร้อมใช้งานภายในปี ๒๕๖๗</li> </ul>	<p>มีแนวทางการพัฒนาด้านการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>การปรับปรุงและพัฒนาด้านการส่งกำลังบำรุงตลอดจนการซ่อม สร้างหรือปรับปรุงอาคารสถานที่ต่างๆในพื้นที่ให้มีขีดความสามารถในด้านการส่งกำลังบำรุง เป็นหน่วยทหารเรือที่สมบูรณ์มากที่สุดในพื้นที่ภาคใต้</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติและแผนเผชิญเหตุ ทรภ.๒ ได้รับการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ยุทธศาสตร์ ทร. แนวทางการใช้กำลังและทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรร</li> </ul>	<p>มีแผนเผชิญเหตุที่มีความเหมาะสม</p>	<p>มีแผนเผชิญเหตุที่สามารถนำมาใช้ได้ทันทั่วทั้ง ลดความเสียหายจากเหตุการณ์ในภาวะวิกฤติต่างๆได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานเพื่อส่งมอบบริการที่ดีแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>	<p>มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน Work Flow ในทุกระบวนงานหลักและกระบวนงานสนับสนุน</p>	<p>มีคู่มือการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ</p>

**• สร้างสมดุลระหว่างโอกาสและความท้าทายในระยะสั้นและระยะยาว**

วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ของ ทรภ.๒ เป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทร. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๗ แผนยุทธศาสตร์ของเจ้าภาพกลยุทธ์ ระดับ ทร. ๑๐ ด้าน แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ทร. และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ทร. ซึ่ง ทร. ได้มีการสร้างความสมดุลระหว่างโอกาสและความท้าทายในระยะสั้นและระยะยาว ระดับ ทร. ไว้เรียบร้อยแล้ว วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ของ ทรภ.๒ ในฐานะ นขต.ทร. จึงมีการสร้างสมดุลระหว่างโอกาสและความท้าทายในระยะสั้นและระยะยาวไว้แล้วในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ การสร้างความสมดุลฯ ในส่วนของ ทรภ.๒ ได้มีการให้นำหนักความสำคัญเพิ่มเติมเฉพาะใน วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ด้านการส่งกำลังบำรุง โดยเน้นการเติมเต็มขีดความสามารถที่ขาดอยู่ในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป ตามสถานะและข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ดังนี้

วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์	ความท้าทายในระยะสั้น	โอกาสในระยะยาว
การก่อสร้างอาคารกองโรงงาน รฐ.สข.ทรภ.๒ ให้สามารถซ่อมบำรุงระดับ W๔ ลงมา ให้กำลังทางเรือที่มาปฏิบัติราชการได้	- ข้อจำกัดด้านงบประมาณ - กำลังทางเรือที่มาปฏิบัติราชการ ทรภ.๒ ใช้ราชการมานาน ต้องการซ่อมบำรุงสูง - การส่งกำลังบำรุงยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการต่อเนื่องของเรือขนาดเล็ก	- การขยายขีดความสามารถสถานเรือสมุย - การพัฒนาขีดความสามารถ กรง.รฐ.สข. ทรภ.๒ ให้สามารถซ่อมบำรุงระดับ W๔ - การสร้างสถานเรือปัตตานี นราธิวาส
การติดตั้งระบบไฟฟ้า สนามบิน สนบ.ทรภ.๒ ให้พร้อมใช้งานภายในปี ๒๕๖๗	- ข้อจำกัดด้านงบประมาณ	- การแบ่งการดำเนินการเป็น ๔ ชั้นและดำเนินการไปที่ละส่วน

**• สร้างความสมดุลของความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทั้งหมด**

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของ ทรภ.๒ ได้พิจารณาถึง วิสัยทัศน์และพันธกิจของหน่วยกฎหมาย ระเบียบ โครงสร้างส่วนราชการ สังคม จริยธรรมและปัจจัยอื่น ๆ ในพื้นที่ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานขององค์กร รวมทั้งศึกษาแผนยุทธศาสตร์ กองทัพเรือ แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กองทัพเรือ และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ระดับกองทัพเรือ (Level ๐) แต่อาจยังไม่ครอบคลุมความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากทรัพยากรที่ได้รับมีจำนวนจำกัด อย่างไรก็ตาม ทรภ.๒ ได้พยายามสร้างความสมดุลความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ดังนี้

๑. ในขั้นของการประชุมจัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปี เสธ.ทรภ.๒ ประธานการประชุม จะพิจารณารายละเอียดแผนงาน/กิจกรรม โดยจะนำข้อขัดข้อง ข้อเสนอแนะ และรายละเอียดความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนต่างๆ มาพิจารณาประกอบเพื่อจัดสร้างสมดุลในการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดผลสูงสุดตามประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของ ทรภ.๒

๒. ในขั้นการนำไปสู่การปฏิบัติ กองต่างๆ ที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนงาน/กิจกรรม จะจัดชุดสำรวจพื้นที่ เพื่อนำข้อมูลสภาพแวดล้อม รวมถึง ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นปัจจุบัน มาเสนอปรับรายละเอียด ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินการตามแผนงาน/กิจกรรม โดยไม่เปลี่ยนวัตถุประสงค์ ซึ่งอยู่ในอำนาจ ผบ.นขต.ทร.

### ๒.๒ การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ : ส่วนราชการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอย่างไร

ให้อธิบายการแปลงวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ไปสู่แผนปฏิบัติการ ให้สรุปแผนปฏิบัติการ วิธีการถ่ายทอด สู่การปฏิบัติ และตัววัดหรือตัวชี้วัดที่สำคัญในการติดตามความก้าวหน้า รวมทั้ง คาดการณ์ผลการดำเนินการในอนาคตของตัววัดหรือตัวชี้วัดเหล่านี้กับค่าเทียบเคียงที่สำคัญ

### ก. การจัดทำแผนปฏิบัติการและการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

#### (๗) การจัดทำแผนปฏิบัติการ

- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการจัดทำแผนปฏิบัติการแผนปฏิบัติการที่สำคัญทั้งระยะสั้นและระยะยาว ของส่วนราชการมีอะไรบ้างแผนดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการอะไรบ้าง

การจัดทำแผนปฏิบัติการของ ทรภ.๒ นั้นหน่วยได้ดำเนินการทั้งในส่วนของแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปีของหน่วยและแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยนั้น หน่วยได้ดำเนินการโดยการถ่ายทอดจากแผนยุทธศาสตร์ ทร. ตามแผนภาพ

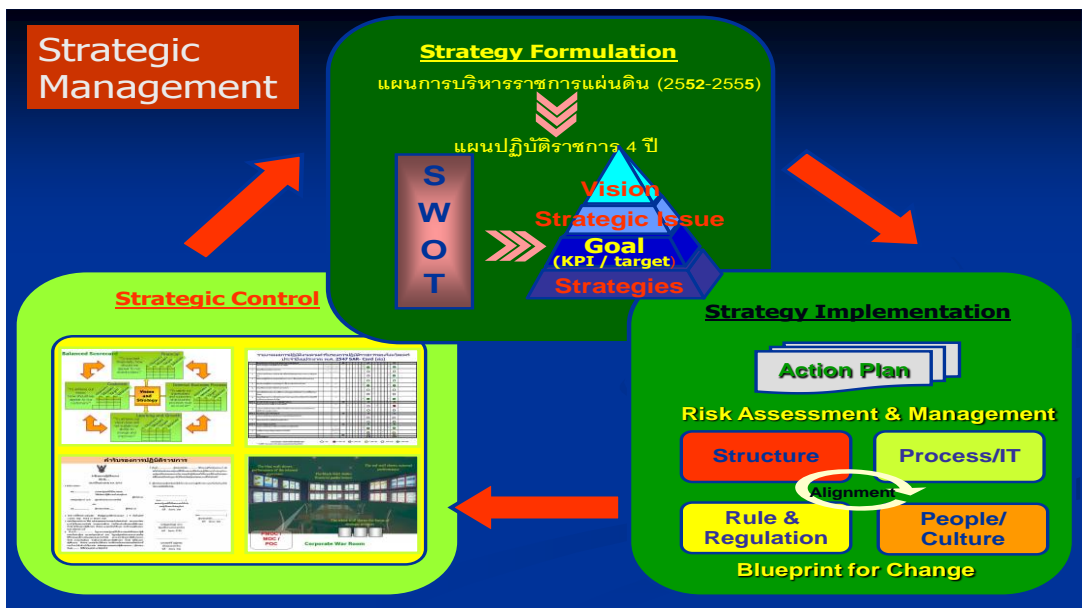


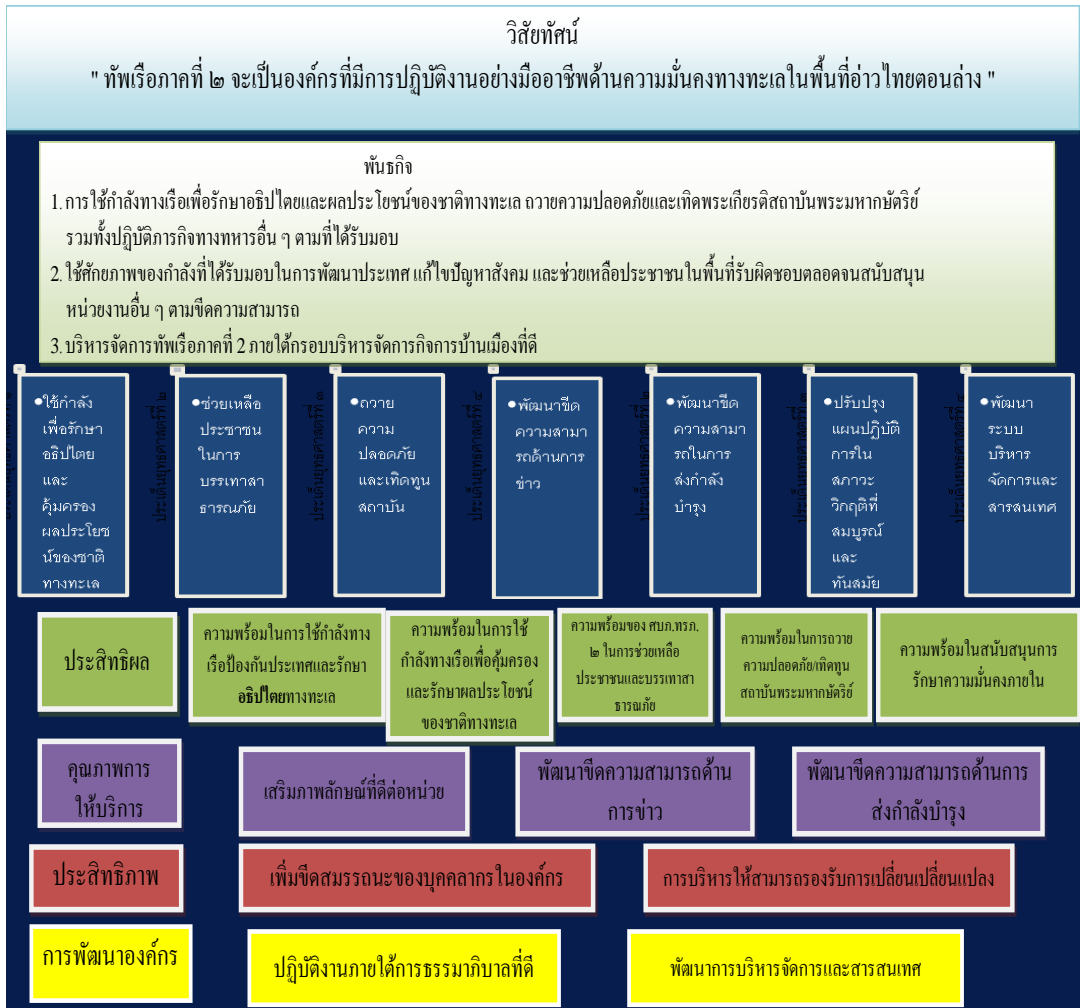
โดยหน่วยได้นำวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือจากแผนยุทธศาสตร์กองทัพเรือ มาถ่ายทอดลงสู่แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปีของหน่วย จากนั้นหน่วยก็จะจัดทำคำของบประมาณประจำปี โดยที่ สปช.ทร. จะเป็นหน่วยรวบรวมคำของบประมาณของหน่วยต่างๆ ใน ทร. แล้วจัดทำเป็นคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของกองทัพเรือ เสนอ กห. จากนั้น กห. ก็จะเสนอสำนักงบประมาณเพื่อจัดทำร่าง พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี เสนอเข้าสู่การพิจารณาในสภา ออกมาเป็น พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี จากนั้น ทร. ก็จะทราบวงเงินที่ได้รับจัดสรรแล้วนำมาจัดทำแผนจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ ทร. ต่อจากนั้นหน่วยต่างๆ ใน ทร. จะนำมาจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยเสนอ ทร. ต่อไป

**(๘) การนำแผนปฏิบัติการไปปฏิบัติ**

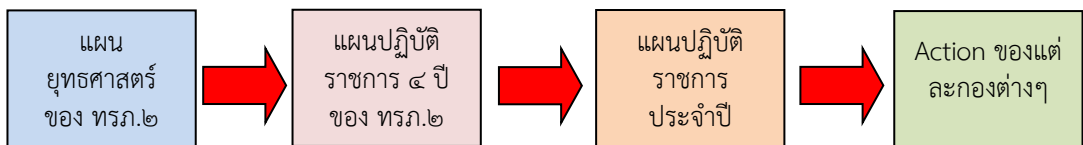
- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติทั่วทั้งส่วนราชการไปยังบุคลากรผู้ส่งมอบและพันธมิตรที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าส่วนราชการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ
- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรเพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการที่สำคัญตามแผนปฏิบัติการจะประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ทรภ.๒ มีวิธีการในการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติทั่วทั้งส่วนราชการ ไปยังบุคลากร ผู้ส่งมอบ และพันธมิตรที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าส่วนราชการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดย ทรภ.๒ ได้ดำเนินการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ของ ทรภ.๒ ด้วยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) แล้วดำเนินการ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ โดยพิจารณาตามหลัก Balance Score Card จนได้แผนที่ยุทธศาสตร์ ต่อจากนั้นก็ได้นำแผนที่ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการถ่ายทอดลงสู่แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปีของหน่วย และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยตามลำดับ ทั้งนี้ได้พิจารณาร่วมกับแผนและนโยบายต่างๆที่ ทร. กำหนดนำมาพิจารณาด้วยเมื่อได้แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยแล้ว กองต่างๆใน บก.ทรภ.๒ และ รฐท.สข.ทรภ.๒ ก็จะยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานประจำปี พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำ Action Plan ในส่วนของแผนงาน/กิจกรรมหลักของแต่ละกองต่างๆ ใน บก.ทรภ.๒ และ รฐท.สข.ทรภ.๒ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของหน่วย





โดย ทรภ.๒ ได้ดำเนินการถ่ายทอดแผนต่างๆ ลงสู่การปฏิบัติดังแผนภาพ



แผนปฏิบัติราชการของ ทรภ.๒ ได้จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ ทรภ.๒ (Level ๑) ซึ่งเป็นแผนภาพที่แสดงถึงความเชื่อมโยงกันของวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และการปฏิบัติงานภายใน ทรภ.๒ ให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับทิศทางการบริหารจัดการของ ทร. แล้วกำหนดเป็นแผนงาน/โครงการ /กิจกรรม ภายใต้ กรอบของกิจกรรมมาตรฐานระดับ ทร. เพื่อให้การ

ปฏิบัติงานต่างๆ ของ ทรภ.๒ เป็นไปตามภารกิจ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายของ ทร. ที่มุ่งให้บรรลุเป้าประสงค์ที่ ทร. กำหนด และสามารถติดตามความสำเร็จได้จากตัวชี้วัดที่กำหนด ซึ่งมีความเป็นมาตรฐานสามารถเทียบ เคียงกับหน่วยที่เกี่ยวข้อง หรือหน่วยที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันได้ ซึ่งในอนาคตหากสภาวะแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงไป สามารถทบทวน/ ปรับปรุง/ เปลี่ยนแปลงแผนปฏิบัติราชการของ ทรภ.๒ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ดีที่สุดได้เพื่อประโยชน์สูงสุด ต่อ ทรภ.๒ และ ทร. ในภาพรวม

ผู้บริหารของทัพอากาศที่ ๒ ให้ความสำคัญและติดตามความ ก้าวหน้าของงาน/โครงการ ที่สำคัญ ผลการเบิกจ่ายตามระบบ RTN ERP โดยจะมีการรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงทราบ ในที่ประชุมหน่วยขึ้นตรงทัพอากาศที่ ๒ ทราบเป็นประจำทุกเดือน โดยกำหนดเป้าหมายให้เป็นลำดับที่ ๑ ของหน่วยกำลังรบของ ทร. กรณีที่มีผลการดำเนินงานยังไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี กองต่าง ๆ ใน บก.ทรภ.๒ ที่เป็นเจ้าภาพกลยุทธ์ จะนำมาเป็นข้อมูลในการแก้ไขปัญหาข้อขัดข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความสำเร็จที่ต้องการในวงรอบการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีในปีถัดไป

### (๙) การจัดสรรทรัพยากร

- ส่วนราชการทำอะไรให้มั่นใจว่าทรัพยากรด้านงบประมาณและด้านอื่น ๆ มีพร้อมใช้ในการสนับสนุนแผนปฏิบัติการจนประสบความสำเร็จและบรรลุพันธะผูกพันในปัจจุบันส่วนราชการมีวิธีจัดสรรทรัพยากรเหล่านี้ได้อย่างไรเพื่อสนับสนุนแผนปฏิบัติการ
- ส่วนราชการจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนดังกล่าวอย่างไร เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความสำเร็จของส่วนราชการ

การดำเนินการด้านงบประมาณในทุกกิจกรรมต่างๆ ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการของหน่วย ซึ่งจะได้รับการจัดสรรงบประมาณมาจาก ทร. โดย ทร. ได้โอนเงินจัดสรรงบประมาณในทุกกิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการของหน่วยเข้าสู่ระบบบริหารทรัพยากรกองทัพเรือ (RTN ERP) จึงทำให้หน่วยมั่นใจได้มีการดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ มีงบประมาณที่ได้รับจัดสรรไว้จำนวนเท่าไร แต่อย่างไรก็ตามหากหน่วยมีงบประมาณที่ใช้ดำเนินการไม่เพียงพอ ก็อาจขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมได้ ทั้งนี้จะต้องมีการประสานงานกันระหว่าง ทรภ.๒ กับ สปช.ทร. และหน่วยเกี่ยวข้องอื่นๆ ว่ามีงบประมาณให้การสนับสนุนเพิ่มเติมหรือไม่เพียงพอ พร้อมกันนี้ ต้องระบุเหตุผลความจำเป็นและสถิติการใช้งบประมาณที่ผ่านมาประกอบการขอรับการสนับสนุนด้วย

ทัพเรือภาคที่ ๒ ดำเนินการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆในรูปแบบของการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง. มีคำสั่ง แต่งตั้งคณะทำงานจัดวางระบบควบคุมภายใน และคณะทำงานติดตามและประเมินผลฯ มีการจัดประชุม/สัมมนา เพื่อวางแผนการปฏิบัติในการควบคุม / กำจัดและหรือลดความเสี่ยงมีการรายงานผลการดำเนินงานในรูปแบบของการควบคุมภายในวงรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน

### (๑๐) แผนด้านทรัพยากรบุคคล

- แผนด้านทรัพยากรบุคคลที่สำคัญที่สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการระยะสั้นและระยะยาวมีอะไรบ้าง แผนดังกล่าวได้คำนึงถึงผลกระทบต่อบุคลากรและความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับความต้องการด้านขีดความสามารถและอัตรากำลังบุคคลากรอย่างไร

กองทัพเรือได้กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ๑๐ ปี ไว้ครอบคลุมในทุกประเด็น พร้อมทั้งมีการประเมินสมรรถนะในระดับบุคคล ซึ่งในแต่ละปี กองทัพเรือได้กำหนดเป็นโครงการฝึก ศึกษา อบรม ประชุมและสัมมนา ทั้งในประเทศ ภายในกองทัพเรือ และภายนอกกองทัพเรือ และการศึกษาอบรมในต่างประเทศ ประจำปี ตามแผนยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ปี ๕๘ - ๖๗ เพื่อให้หน่วยต่าง ๆ ใน กองทัพเรือ นำไปวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความสอดคล้อง ซึ่ง ทรภ.๒ ได้จัดทำแผนการฝึกทั้งในและต่างประเทศ และเสนอไว้ในโครงการของกองทัพเรือ เป็นประจำทุกปี

ทรภ.๒ มีการทบทวนกลยุทธ์/แผนพัฒนาบุคลากร เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดไว้เป็นโครงการฝึก ศึกษา อบรม ประชุมและสัมมนา ทั้งในประเทศ ภายในกองทัพเรือ และภายนอกกองทัพเรือ และการศึกษาอบรมในต่างประเทศ พร้อมบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี

### (๑๑) ตัววัดผลการดำเนินการ

- ตัววัดหรือตัวชี้วัดผลการดำเนินการที่สำคัญ ที่ใช้ติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการมีอะไรบ้าง
- ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการวัดผลโดยรวมของแผนปฏิบัติการ เสริมให้ส่วนราชการมุ่งไปในแนวทางเดียวกัน

เป้าประสงค์และตัวชี้วัดที่สำคัญ (นำมาจากแผนปฏิบัติราชการของ ทรภ.๒ ประจำปี ๖๒) ดังนี้

๑. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ที่ ๕ คือ ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทั้งทางทะเล ตามแนวชายฝั่งและพื้นที่รับผิดชอบของ ทรภ.๒

ตัวชี้วัดคือ ร้อยละความสำเร็จในการเตรียมกำลังและใช้กำลังในการป้องกันประเทศและรักษาความมั่นคงภายในโดยกำลังของ ทรภ.๒ พิจารณาจากความสำเร็จของการรักษาอธิปไตยและความมั่นคงทางทะเลในพื้นที่รับผิดชอบของ ทรภ.๒ และปลอดภัยจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ โดยจัดกำลังทางเรือ ทางบก และทางอากาศ ของทัพเรือภาคที่ ๒ ในการวางกำลัง ลาดตระเวน ฝ้าตรวจหรือรับสถานการณ์ในพื้นที่ รับผิดชอบ

ค่าเป้าหมายในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

๒. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๑๑.๓ คือ พื้นที่ตามแนวชายแดนทั้งบนบกและในทะเลได้รับการคุ้มครองไม่ให้มีการรุกล้ำ

ตัวชี้วัดคือ ร้อยละความสำเร็จในการรักษาความมั่นคงชายแดน และชายฝั่งทะเลได้ ตามแผนที่กำหนดของ ศรชล.เขต ๒ พิจารณาจากความสำเร็จในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ความมั่นคงทางทะเล การจัดสรรทรัพยากร การแลกเปลี่ยน/ให้ข้อมูลข่าวกรองยุทธศาสตร์ รวมถึงการประสานการปฏิบัติระหว่างกัน ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือของหน่วยงานภายในเครือข่าย ศรชล.เขต ๒ ตามแผนงานที่กำหนดในแต่ละปีงบประมาณ

ค่าเป้าหมายในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

๓. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๓ คือ ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของ ทรภ.๒ ในจังหวัดชายแดนใต้ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ตัวชี้วัดคือ ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผน/คำสั่งการปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนใต้ของ ทรภ.๒ พิจารณาจาก ทรภ.๒ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนใต้

ค่าเป้าหมายในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

๔. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๖ คือ ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของ ทรภ.๒ ได้รับบริการด้านการคมนาคมทางทะเลที่ดี การพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ

**ตัวชี้วัดคือ** ร้อยละความสำเร็จในการจัดกำลังเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยธรรมชาติในพื้นที่รับผิดชอบหรือพื้นที่ที่ได้รับการร้องขอ และปฏิบัติได้ตามแผนที่กำหนด พิจารณาจาก ความสำเร็จในการจัดกำลังเพื่อช่วยเหลือประชาชน/เข้าพื้นที่พหุหลังเกิดภัยพิบัติได้ตามที่รับการร้องขอ

ค่าเป้าหมายในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

**๕. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๑๑.๙ คือ** การพัฒนาระบบราชการ

**ตัวชี้วัดคือ** ทรภ.๒ ได้รับรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) รางวัลโดดเด่น รายนาม พิจารณาจาก ความสำเร็จในการดำเนินการตาม พ.ร.ฎ.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ เพื่อให้การบริหารจัดการของ ทรภ.๒ ตอบสนองต่อความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ที่ ทร.กำหนด

ค่าเป้าหมายในปี ๒๕๖๒ คือ ๑ หมวด

เสธ.ทรภ.๒ จัดให้มีการประชุมวางแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนงาน/กิจกรรม กับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของ ทรภ.๒ รวมถึงตรวจสอบความสอดคล้องของตัวชี้วัดของแผนงาน /กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการวัดผลของแผนปฏิบัติราชการประจำปี สอดคล้องกับตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของ ทรภ.๒ และตัวชี้วัดในวางแผนปฏิบัติราชการประจำปีของ ทร. ทั้งนี้ ในส่วนของกรอบแบบตัวชี้วัด จะมีการจัดทำเป็น ๒ ระดับ ประกอบด้วย ตัวชี้วัดซึ่งเจ้าภาพกลยุทธ์ระดับ ทร. (Level ๐) เป็นผู้กำหนด และตัวชี้วัดซึ่ง ทรภ.๒ (Level ๑) เป็นผู้กำหนด โดยในตัวชี้วัดทั้ง ๒ ส่วนนั้น เสธ.ทรภ.๒ จะพิจารณาความสอดคล้องในภาพรวม

ในชั้นการติดตามผลการดำเนินงาน ผู้บริหารของ ทรภ.๒ จะติดตามความก้าวหน้าของงาน/โครงการที่สำคัญ และผลการเบิกจ่ายตามแนวทางของระบบ RTN ERP โดยจะมีการรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงทราบ ในที่ประชุมหน่วยขึ้นตรง ทรภ.๒ ทราบเป็นประจำทุกเดือนทั้งนี้ กองโครงการและงบประมาณ บก.ทรภ.๒ จะติดตามสถานภาพการดำเนินงานของแผนงาน/กิจกรรม ต่างๆ รวมถึงติดตามผลการเบิกจ่ายในระบบ RTN ERP เป็นประจำทุกวัน และรายงานให้ รอง เสธ.ทรภ.๒ และ รอง ผบ.ทรภ.๒ ทราบในกรณีที่ต้องตรวจสอบพบว่า แผนงาน/กิจกรรมใด ล่าช้ากว่าปฏิทินการปฏิบัติงาน

กรณีที่มีผลการดำเนินงานยังไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี กองต่าง ๆ ใน บก.ทรภ.๒ ที่เป็นเจ้าภาพกลยุทธ์ จะรายงานในที่ประชุมฝ่ายอำนวยการ ประจำเดือน เพื่อปรับแผนงาน /กิจกรรม ห่วงเวลาปฏิบัติการ หรือทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินการได้ตามความเหมาะสม

### (๑๒) การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ

- ในกรณีที่สถานการณ์บังคับให้ต้องปรับแผน ส่วนราชการมีวิธีการอย่างไรในการปรับแผน และนำแผนปฏิบัติการใหม่ไปปฏิบัติได้โดยอย่างรวดเร็ว

โดยทั่วไป การปฏิบัติราชการของ ทรภ.๒ ได้คำนึงถึงความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการปฏิบัติ โดยในขั้นการนำแผนไปปฏิบัตินั้น กองต่างๆ ที่เป็นเจ้าภาพกลยุทธ์ สามารถเสนอขอปรับการจัดสรรทรัพยากร ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์บังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายเร่งด่วนของหน่วยเหนือ เช่น รัฐบาล กท. ทร. หรือ นโยบายเร่งด่วนของ ทรภ.๒ รวมถึงการปรับเปลี่ยนตามความจำเป็นของ นขต.ทรภ.๒ เช่น ผลการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง ของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ การปรับการจัดสรรทรัพยากร ดังกล่าว จะต้องไม่ปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของแผนงาน/กิจกรรมตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งที่ผ่านมา มีการปรับแผนงาน/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับนโยบายเร่งด่วนของ กท. และ ทร. เช่น การปรับกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา หรือการปรับแผนงานตามนโยบายเร่งด่วนของ คสช. ที่ให้ส่วนราชการจัดหน่วยบริการประชาชนในห้วงวันหยุดเทศกาลที่สำคัญได้แก่ เทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น การจัดค่ายเยาวชนในห้วงปิดเทอมภาคฤดูร้อน ซึ่ง ทรภ.๒ ได้ปรับห้วงเวลาและทรัพยากรในการดำเนินการ รวม ๓ แผนงาน ประกอบด้วย ค่ายกีฬาอาวุโสดูร้อน ค่ายเยาวชนอนุรักษ์ฯ และค่ายสำนึกกรักบ้านเกิดและป้องกันยาเสพติด เป็นต้น

### ข. การคาดการณ์ผลการดำเนินการ

#### (๑๓) การคาดการณ์ผลการดำเนินการ

- การคาดการณ์ผลการดำเนินการตามกรอบเวลาของการวางแผนทั้งระยะสั้นและระยะยาวของส่วนราชการตามตัววัดหรือตัวชี้วัดผลการดำเนินการที่สำคัญที่ระบุไว้ในข้อ ๒.๒ ก (๑๑) มีอะไรบ้าง
- ผลการดำเนินการที่คาดการณ์ไว้ของตัววัดหรือตัวชี้วัดเหล่านี้เป็นอย่างไรเมื่อเปรียบเทียบกับผลที่คาดการณ์ของคู่แข่ง/คู่เทียบ หรือของส่วนราชการในระดับที่เทียบเคียงกันได้ และเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเทียบเคียงที่สำคัญส่วนราชการจะอย่างไรหากพบว่ามีความแตกต่างเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง/คู่เทียบ หรือกับส่วนราชการในระดับที่เทียบเคียงกันได้

หน่วยได้ดำเนินการกำหนดตัวชี้วัดสำคัญในแผนปฏิบัติราชการของ ทรภ.๒ ไว้ ๕ ตัวชี้วัด และได้กำหนดเป้าหมายหรือการคาดการณ์ผลการดำเนินการไว้ดังนี้

**ตัวชี้วัดสำคัญลำดับที่ ๑** ร้อยละความสำเร็จในการเตรียมกำลังและใช้กำลังในการป้องกันประเทศและรักษาความมั่นคงภายในโดยกำลังของ ทรภ.๒ : โดยมีเป้าหมายการดำเนินการตามตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

**ตัวชี้วัดสำคัญลำดับที่ ๒** ร้อยละความสำเร็จในการรักษาความมั่นคงชายแดน และชายฝั่งทะเลได้ ตามแผนที่กำหนดของ ศรชล.เขต ๒ : โดยมีเป้าหมายการดำเนินการตามตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

**ตัวชี้วัดสำคัญลำดับที่ ๓** ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผน/คำสั่งการปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนใต้ของ ทรภ.๒ : โดยมีเป้าหมายการดำเนินการตามตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

**ตัวชี้วัดสำคัญลำดับที่ ๔** ร้อยละความสำเร็จในการจัดกำลังเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยธรรมชาติในพื้นที่รับผิดชอบหรือพื้นที่ที่ได้รับการร้องขอ และปฏิบัติได้ตามแผนที่กำหนด : โดยมีเป้าหมายการดำเนินการตามตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๒ คือ ร้อยละ ๑๐๐

**ตัวชี้วัดสำคัญลำดับที่ ๕** ทรภ.๒ ได้รับรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) รางวัลโดดเด่นรายหมวด : โดยมีเป้าหมายการดำเนินการตามตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๒ คือ ๑ หมวด

ผลการดำเนินการที่คาดการณ์ไว้หรือตามค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดเมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยงานที่มีการปฏิบัติงานหรือภารกิจใกล้เคียงกันคือ ทรภ.๑ และ ทรภ.๓ นั้นส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน แต่อย่างไรก็ตามหากพบว่าผลการดำเนินงานมีความแตกต่างกันมากโดยหากคู่เทียบมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากกว่าก็จะนำแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวมาเป็น Best Practices เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยหรือ ทรภ.๒ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ประเภทการแข่งขัน	คู่แข่ง	ประเด็นการแข่งขัน	ผลการดำเนินการปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง	ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประสบความสำเร็จ
ภายในประเทศ	ทัพเรือภาคที่ ๑ และ ๓	การป้องกัน การอำนวยความสะดวก ระดับยุทธการ  การจับกุม รมบ ต่างชาติ การจับกุม รมบ ผิด กม.  การจัดกำลังทางเรือให้ การช่วยเหลือผู้ประสบภัย  กิจการฐานทัพ	ไม่มีกำลังทางเรือต่างชาติ ล่วงล้ำพื้นที่ปฏิบัติการ  จับกุมได้มากที่สุด  จัดกำลังทางเรือให้การ ช่วยเหลือทุกครั้ง  ส่งกำลังและซ่อมบำรุงได้ ในระดับจำกัด	ความพร้อมของกำลังทางเรือ และ การข่าวกรองที่ถูกต้องและรวดเร็ว  เครือข่ายภาครัฐ ทสปช และ ประชาชนแจ้งเบาะแสต่อเนื่อง  การแจ้งข่าวสารที่รวดเร็ว และ มีความถูกต้อง รวมทั้งยุทธโศภณณ์มี และเจ้าหน้าที่ความพร้อม  ความพร้อมในการส่งกำลังและ ซ่อมบำรุง
	ส่วนราชการ ในสังกัด กองทัพเรือ	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณตามรายไตร มาสและเมื่อสิ้น ปีงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยมีเป้าหมายตามราย ไตรมาสเป็นต้นฉบับหนึ่ง ของกลุ่มหน่วยงานกำลัง รบเมื่อสิ้นปี งบ.๖๒ ไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๙๔	ความพร้อมในการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุ พ.ศ.๒๕๖๐
	ส่วนราชการ ใน สังกัด กองทัพเรือ	การพัฒนาคุณภาพการ บริหารจัดการภาครัฐ	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยมีเป้าหมายเมื่อสิ้นปี งบ.๖๒ ต้องได้รับรางวัล โคตเด่น จำนวน ๑ หมวด และมีผลการประเมินใน ระดับเขียวขึ้นไปในทุก หมวด	ผู้ บริ หาร ทุ ก ระ ดับ ชั ้น ให้ ความสำคัญ และมีการนำมาใช้ใน องค์กรอย่างทั่วถึง
ภายนอกประเทศ	มณฑล ทหารเรือ กวนกวนตัน	ความพร้อมของกำลังทาง เรือในการเข้าพื้นที่ ปฏิบัติการ	เข้าถึงพื้นที่ปฏิบัติการได้ รวดเร็ว	มีการวางกำลังในพื้นที่ปฏิบัติการ



หมวด ๒

# การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

ปรับแก้ไข ๑๐ มิ.ย.๖๒